

# Jaarverslag 2023

Muzehof centrum voor de kunsten  
Regio Lochem-Zutphen

centrum voor de kunsten  
muzehof



# Inhoud

<b>Woord vooraf</b>	3
<b><u>1. Cultuur &amp; School</u></b>	4
- Activiteiten en resultaten	5
- Zutphen	5
- Lochem	5
- Voortgezet onderwijs	6
- Projecten en bijzondere activiteiten	7
- Deskundigheidsbevordering	10
<b><u>2. Cultuur &amp; Welzijn</u></b>	12
- Partners en rollen	13
- Activiteiten en resultaten	14
<b><u>3. Amateurkunst</u></b>	17
- Cursussen, presentaties, voorstellingen en evenementen	17
- Samenwerking culturele partners	20
<b><u>5. Organisatie</u></b>	22
<b><u>6. Financiën</u></b>	26
<b><u>Bijlage: Netwerk van Muzehof</u></b>	28



# Woord vooraf

Wie dit jaarverslag van Muzehof leest valt het meteen op: 54 scholen met ruim 7500 leerlingen die deelnamen aan Cultuurmenu's en extra activiteiten, 140 uitgevoerde erfgoedlessen, 67% van de scholen die zich door een cultuurcoach van Muzehof liet verleiden tot extra inzet, zo'n 10.000 kinderen en 800 leerkrachten die met Muziek in de klas in aanraking kwamen, zo'n 600 bezoekers bij de muziektheatervoorstelling 'De groten der Aarde', 244 artiesten en 3900 bezoekers bij Gluren bij de burens, zo'n 500 mensen die met het project Kunstkracht in Waterkwartier werden bereikt, 45 oudere deelnemers aan het kunstproject Kunst door de brievenbus. En dan nog veel meer.

Het zijn maar getallen natuurlijk, opgenomen in noodzakelijkerwijs korte beschrijvingen, maar er gaat een wereld achter schuil. Een wereld waarin veel enthousiaste en deskundige aanbieders en beoefenaars van kunst en cultuur, veel medewerkers van culturele, cultuur ondersteunende, onderwijs- en welzijnsorganisaties actief zijn. En dan zijn er ook nog zoveel mensen die puur genieten van het moois dat wordt aangeboden.

In dit geheel speelt Muzehof een betekenisvolle rol. Muzehof heeft immers als doel om cultuureducatie en - participatie te bevorderen van de inwoners in de subsidiërende gemeentes. Muzehof draait op de inzet, denkkraft en creativiteit van de medewerkers. Zij doen dat niet alleen. Zonder (intensieve) samenwerking met vele anderen in de directe omgeving, de regio of elders in het land realiseert Muzehof niets. Dit jaarverslag is daarmee het verslag van een organisatie in verbinding.

Bestuur Muzehof

*Als de wereld begrijpelijk was,  
zou er geen kunst bestaan*

- Albert Camus

# 1 Cultuur & School

Als het creatieve denken van kinderen ook op school wordt aangesproken, stimuleert dat het leerproces in alle vakken. Daarom verbindt Muzehof kunst en cultuur aan het onderwijs. En dit wordt een steeds vanzelfsprekender onderdeel van educatie. Op school haken we op allerlei manieren aan bij de wereld van leerling en leerkracht. Bijvoorbeeld door het inzetten van kunstvakdocenten. Muzehof zoekt hiervoor professionals met didactische kwaliteiten die open staan voor innovatieve vormen van onderwijs. Onze cultuurcoaches stellen zich tussen cultuur enerzijds en school anderzijds op als verbinders en adviseurs voor cultuurprogramma's en -lessen.

**In 2023 werkten we met 54 scholen binnen de gemeente Zutphen, Lochem en Voorst. Er deden ruim 7617 leerlingen mee aan de cultuurmenu's en extra activiteiten zoals lessen binnen Cultuureducatie met Kwaliteit. Alleen al met de scholen uit Zutphen en Lochem boekten we daarmee ruim 27.000 culturaanrakingen. Dat is een toename van zo'n 3000 culturaanrakingen vergeleken met vorig jaar.**



# Activiteiten en resultaten

## Cultuur en School

Het doel van Cultuur en school: elke leerling komt in zijn schoolloopbaan tenminste een keer in aanraking met elke kunstdiscipline. Dat heeft Muzehof met basisscholen in de gemeenten Zutphen en Lochem vastgelegd in convenanten cultuureducatie. In het voortgezet onderwijs is het nog niet zover, daar werken we vooral nog op projectbasis. In 2023 stond voor team Cultuur en school kansengelijkheid centraal. Zo organiseerden we in Lochem de Zomerschool, om leerlingen op een luchtige manier wat extra les te geven vlak voor het nieuwe schooljaar (zie Cultuur en welzijn). En Muzehof zet zich in voor het speciaal onderwijs, zowel de basisschool als het voortgezet onderwijs. Iedereen krijgt zo gelijke kansen om zich op school cultureel te ontwikkelen. Er is een goede samenwerking met de cultuurcoaches van de aanliggende gemeenten Voorst en Brummen. Onze doelen zijn verder kwaliteit waarborgen, de leerling zijn culturele omgeving laten leren kennen en maatwerk voor leerkrachten én kunstenaars.

De cijfers voor Cultuur & School in dit jaarverslag zijn gebaseerd op het schooljaar 2022-2023.

***Over circus: 'De leerlingen waren zeer positief. Ze gingen zeer snel van 'Ik heb geen zin' naar 'Dit is echt leuk!'***

**Bijna 6000 leerlingen in Zutphen en Lochem kwamen in aanraking met ons cultuurmenu.**

## Zutphen

22 basisscholen in Zutphen hadden contact met onze cultuurcoach, waarvan 2 scholen voor speciaal onderwijs en een voor voortgezet speciaal onderwijs. Het convenant Cultuureducatie Primair Onderwijs Zutphen 2021-2029 vormt hier de basis voor. Iets meer dan 3500 leerlingen kwamen via het altijd actuele cultuurmenu in aanraking met kunst en cultuur.

8 van de Zutphense scholen koos voor het pakket basis+, 3 basis++ en 1 school zelfs basis+++.

Conclusie: 67 procent van de scholen zette zich na advies van onze cultuurcoach extra in voor cultuureducatie. Vanuit het cultuurbonusprogramma (buurtsportcoachregeling) werd er gewerkt aan op het gebied van schoolthema's, dansspetters, buikdans, zumba, musical, jongleren, theater, bewust bewegen, spel en bewegen, jaargetijden, taal-, en rekendans, dansen met materialen, reis door het lichaam, acrobatiek, urban, capoeira en makulele. We werkten onder meer samen met Dat Bolwerck, Bij de Bieb, filmtheater Luxor, de Wijnhuistoren, de Walburgiskerk, Musea Zutphen, stadsgidsen, Nieuwstadskerk, Phion, Huis Verwolde, Museum Staal en festival The Big Draw.

## Lochem

In Lochem hadden we contact met 17 basisscholen waarvan 1 voor speciaal onderwijs, gebaseerd op het convenant Cultuureducatie Lochem 2020-2025. Iets meer dan 2400 leerlingen profiteerden van het cultuurmenu. Partners die hieraan bijdroegen waren onder meer: Schouwburg Lochem, Bij de Bieb, Welzijn Lochem, Museum Staal, Huis Verwolde, Museum MORE en de Gudulakerk.

## Voortgezet onderwijs

Onze cultuurcoach voortgezet onderwijs had in 2023 contact met het Staring College in Lochem, Isendoorn College in Warnsveld, vrijeschool vo Zutphen (twee locaties) en het Eligant Lyceum in Zutphen (toen nog Baudartius College en Kompaan College). 2023 was een jaar voor verkenning en verdere kennismaking met middelbare scholen in Zutphen. Op het Isendoorn College in Warnsveld werden meerdere verkennende en adviserende gesprekken gevoerd voor deelname aan CMK voor het vo en deelname aan project Kunstkracht in Waterkwartier. Op de vrijeschool in Zutphen werden gesprekken gevoerd met het docententeam Nederland, naar aanleiding van een succesvol spoken word-project in 2022, met de cultuurcoördinator en met een docent Nederlands die zijn vak graag een nieuwe cultuureducatieve impuls wil geven. Dit levert concrete projecten op in 2024 op het Isendoorn College (2 projecten) en de vrijeschool (1 project).

Op het Staring College in Lochem voor een CMK-traject waarin na twee co-creatiesessies met leerlingen en docent een lessenserie dans ontwikkeld werd, samen met een dansdocent. Tevens ging de school op advies van de cultuurcoach vo naar een voorstelling van het Theaterschip in Deventer.

Verder zijn er met partner Bij de Bieb verkennende gesprekken gevoerd over de continuering van literatuurfestival Nieuw Zutphens Peil, wat in 2022 een groot succes was.

*Docent vo over Muzehof: 'Superfijn dat jij zo de jaarplanning van cultuurpartners van het onderwijs in de gaten houdt, dit helpt ons enorm.'*



## Projecten en bijzondere activiteiten

### Erfgoed-educatie

Proeflessen van vorig jaar en het rondetafelgesprek en onderzoek en evaluatie van de leerlijn Reizen in de Tijd heeft in 2023 geleid tot een aanscherping en uitbreiding van de lessen. Nieuw in Voorst is bijvoorbeeld Museum Zozijn, in kasteel De Lathmer, waar leerlingen verhalen over de veranderende functie van het landgoed kunnen horen. Er werden 141 lessen erfgoed geboekt, wat betekent dat zo'n 3300 leerlingen leerden over veranderingen in en verhalen over hun lokale culturele omgeving.

9 rondleiders van Museum MORE, Musea Zutphen, Huis Verwolde en Het Woud der Verwachting ontvingen in 2023 hun certificaat voor de erfgoedcursus 'Van Rondleiden Naar Begeleiden'. In de training hebben de deelnemers geleerd hoe ze hun passie voor erfgoed kunnen overbrengen op kinderen.

### Cultuureducatie met Kwaliteit

In de derde ronde CMK werkten 25 basisscholen in Voorst, Lochem en Zutphen verder aan hun afzonderlijke cultuureducatieve doelen. Die zijn onderverdeeld in de thema's visie op kunst en cultuur, deskundigheid van leerkrachten, programma en samenwerking met kunstenaars. Doel is per school op maat een cultuurprogramma te ontwikkelen dat geïntegreerd is in het lesprogramma, gedragen door directie en team, om zo creativiteit van leerlingen meer ruimte te geven. Ook in het voortgezet onderwijs (zie boven) werkten we aan CMK.

***Leerkracht: 'Wat een rijkdom dat jullie mee kunnen denken in de ontwikkeling van mijn lessen. Hier was ik zonder jullie niet op gekomen.'***



### **Méér Muziek in de Klas Lokaal**

Met de scholen en partners in de gemeenten Zutphen, Lochem, Brummen en Voorst werkten we ook in 2023 aan muziek in de klas. In de vier gemeenten zijn er via 63 scholen in totaal zo'n 10.000 kinderen en 800 leerkrachten bereikt.

De vijfde landelijke editie van de Kindermuziekweek was van 24 maart tot en met april 2023. Thema was De wereld rond. De Kindermuziekweek benadrukt het belang en de impact van muziek: het verbindt, het maakt blij en muziek maken kan altijd en overal. De officiële landelijke opening werd gehouden in Sporthal De Bhoel in Eerbeek. De presentatie van deze live YouTube-uitzending was in handen van vlogger Teun Peters. Er werd verbinding gemaakt met andere locaties in Nederland waar de Kindermuziekweek losbarstte. Een Doe Maar Mee Band bestaande uit maar liefst 300 kinderen trad samen op met rapper Pjotr, ambassadeur van Méér Muziek in de Klas Lokaal.

Om te stimuleren dat scholen en muziekverenigingen/ -aanbieders samenwerken bracht Muzehof advies uit over mogelijke vormen van samenwerking. Scholen konden kiezen tussen drie soorten projecten: eenvoudig via methodes en de DoeMaarMee-band-lessen, middel door een samenwerking met een lokale muziekvereniging en uitgebreid door het samenstellen van een uitgebreid programma met aanbieders, verenigingen en lessen.

Opvallend: woensdag 29 maart kwam Chris Saris een muziekles geven op de Adriaan van de Ende school in Warnsveld, waarbij kinderen afval moesten meenemen om daar muziek mee te maken. Omroep Gelderland was erbij om deze bijzondere les vast te leggen.

### **Bijzondere activiteiten**

Anders dan voorgaande jaren konden alle geplande activiteiten gewoon doorgaan, er waren geen beperkingen meer rond samenkomen in verband met covid. Zo konden we 4 theatergezelschappen/aanbieders vragen voor onze scholen stukken te spelen. Daar kwamen 1659 leerlingen uit Zutphen en Lochem op af. Hierin werkten we onder meer samen met Phion, SIT, Buro Bannink, Vanaf2.

### **Kinderboekenweek**

Samen met de bibliotheek en Welzijn Lochem organiseerde Muzehof activiteiten in de Kinderboekenweek. Voorafgaande aan de Kinderboekenweek kwamen 18 leerkrachten naar het Kinderboekenfeest. Een theatermaker schreef een kleine voorstelling bij het thema en leerde die aan aan de leerkrachten. Verder waren er kunstworkshops voor beeldende kunst, taal en boeken natuurlijk. In de week daarna kregen de deelnemers per e-mail nog de hand-outs van de avond toegestuurd.

Tijdens de Kinderboekenweek bezochten leerlingen theatervoorstellingen in zalen, theaters en buurtcentra in de gemeenten Lochem en Zutphen. 4 verschillende gezelschappen traden 29 keer op voor de kinderen uit de onder-, midden- en bovenbouw. In totaal bezochten 2554 leerlingen de voorstellingen.



**4213 leerlingen bezochten een voorstelling**





## Deskundigheidsbevordering

In 2023 rondde 10 leerkrachten uit de gemeenten Zutphen, Lochem en Voorst de cursus interne cultuurcoördinator af. Deze ico-cursus is gericht op het schrijven van een cultuurplan voor de school, het opbouwen van een cultureel netwerk, het stimuleren van draagvlak voor cultuureducatie en het werken aan de eigen competenties als cultuurcoördinator.

Andere activiteiten die de deskundigheid van leerkrachten bevorderden: inspiratiesessie zang, een bijeenkomst over monitoring en evaluatie rond erfgoedbezoekjes en twee bijeenkomsten voor CMK-scholen. Op deze inspiratiebijeenkomsten kwamen gemiddeld zo'n 20 leerkrachten af.

**10 nieuwe ico'ers, 100 leerkrachten geïnspireerd**



## **Team Cultuur & School**

Ook investeerde het team Cultuur en school tijd in eigen scholing en netwerken. Bij Cultuur Oost werden 2 bijeenkomsten bezocht over speciaal onderwijs en ook bijeenkomsten van de Dienst Openbare Scholen (over convenant) werden bezocht. Verder werd de training coachende gesprekstechnieken opnieuw bezocht en ook bijeenkomsten over ontwikkelkaarten kunstlessen van Rozet in Arnhem. Ook nemen Muzehofs cultuurcoaches deel aan het leernetwerk CMK van Cultuur Oost. De cultuurcoach vo bezocht 3 presentatiedagen van aanbieders Bannink, Uit de Kunst en Sonnevank.

Op het gebied van het voortgezet onderwijs werkt Muzehof ook in de verschillende netwerken in het land. Onze cultuurcoach vo is aangesloten bij het netwerk CMK voortgezet onderwijs van Cultuur Oost en sprak verder met cultuurbedrijf Amphion in Doetinchem, theaterwerkplaats Woest Oost in Zutphen en jongerenraad Zutphen.

We zijn in dit schooljaar optimaler gebruik gaan maken van ons boekingsstelsel KCE-gids. Zo exporteren we voor iedere week het overzicht van alle activiteiten die plaatsvinden naar een excel-bestand. Dit hangt op kantoor en ligt bij receptie, zodat altijd makkelijk (offline) bekeken kan worden welke activiteiten er plaatsvinden. Verder hebben we een begin gemaakt met het vastleggen van CMK-activiteiten in de KCE-gids, zodat we dat makkelijker kunnen monitoren. Ook hebben we de instellingen voor het versturen van herinnerings-e-mails aangescherpt waardoor er merkbaar minder afzeggingen op het laatste moment plaatsvonden. Teksten aangepast en de automatische herinnerings-e-mails voor alle activiteiten aangezet. Hierdoor zijn er merkbaar minder afzeggingen (op het laatste moment) geweest.

Om in contact te blijven met onze doelgroepen binnen het onderwijs en het kunstenveld verstuurt Muzehof regelmatig nieuwsbrieven via verzendstelsel LaPosta. In 2023 werden er 2 nieuwsbrieven naar icc'ers en schooldirecteur in het basisonderwijs verstuurd, 2 naar kunstvakdocenten en 1 naar de docenten in het voortgezet onderwijs: 5 in totaal. In de nieuwsbrieven wijzen we op interessante en inspirerende ontwikkelingen in de cultuureducatie, cursussen en workshops en vertellen we van actuele ontwikkelingen binnen Muzehof.

De medewerkers waren ook aanwezig bij 4 bijeenkomsten voor regioprojectplannen om met meerdere gemeenten de kwaliteit van de cultuureducatie en impuls te geven.

## **Vrijwilligers**

Team Cultuur en school werkt samen met vrijwilligers die helpen bij het begeleiden van leerlingen tijdens theatervoorstellingen Kinderboekenweek, of daarbuiten. Bedoeling is de groep vrijwilligers uit te breiden.

## 2 Cultuur & Welzijn

Door verhalen over jezelf te vertellen en naar verhalen van anderen te luisteren vergroot je empathie en daarmee het welzijn. Daarom verlagen we de drempel om mee te doen aan culturele activiteiten, zo zijn we inclusief in al onze werkzaamheden. Als verbinder koppelen we kunst en cultuur aan maatschappelijke thema's en maken zo creativiteit een vanzelfsprekende waarde in de samenleving. Hiervoor werken we samen als verbinder en adviseur met veel welzijnsorganisaties, zoals het Ouderenfonds, Pactum jeugdzorg, Stichting Lokaal, Perspectief Zutphen, De bovenkamer, Stichting Welzijn Lochem, Graafschap Bibliotheken en Stichting Leergeld.

***1000 deelnemers maakten kennis met de verbindende kracht van kunst en cultuur***





# Activiteiten en resultaten

## Kunstkracht in waterkwartier

Waar vinden we elkaar?  
Waar vinden de beeldmakers het hoopvolle werk  
De hoopjes hoop de maakplaats  
En waar geeft de maakplaats ruimte aan een vlog, expo of blog  
Waar vinden wij elkaar?  
Voor kunstkracht in waterkracht  
Waar de vizieren openen  
De taartpunt groter wordt  
We even door elkaars ogen zien en meemaken  
Ik ben benieuwd  
Benieuw je mee?

**Openingsgedicht Kunstkracht, door Hanna Timmers**

In de wijk Waterkwartier startte project Kunstkracht, een gemeenschapsproject met Stichting Lokaal waarmee bewoners door de kracht van kunst en cultuur nieuwe perspectieven kunnen openen. Er zijn hierin vier programmalijnen: verbinding, vermogens, verankering en verbeelding. In 2023 startte verankering, het reflectiedeel van het project. Tevens werden de eerste bijeenkomsten gehouden binnen verbinding (jongeren maken media) en vermogens (maakplaats). Vermogens heeft onder andere kinderkunstmiddagen, workshops voor volwassenen, een wekelijkse textielgroep en zomeractiviteiten voor kinderen gedaan. Er werden zo'n 500 mensen bereikt.

## Maakplaats Lochem bij Pactum

De samenwerking met Pactum en Muzehof wordt gedragen door de gezamenlijke overtuiging dat jongeren weerbaarder kunnen worden door hun creativiteit te gebruiken. In 2023 ging het eind 2022 gestarte project door met een aantal zomerworkshops, de periode dat de jongeren niet naar school gaan. Pactum heeft een terrein net buiten Lochem waar jongeren wonen in woongroepen die om welke reden dan ook niet meer thuis kunnen wonen. Ook behelst het terrein een grote hout- en metaalwerkplaats en meerdere creatief-ruimtes die voor dagbesteding en therapieën van de jongeren worden gebruikt. Muzehof organiseerde gedurende de zomermaanden lessen en workshops dans, 3d-tekenen, graffiti, muziek produceren en rappen. Alle 40 jongeren deden eraan mee, we werkten daar samen met zo'n 4 kunstvakdocenten. De onderlinge betrokkenheid was groot, onder meer doordat de jongeren meer inspraak kregen in het lesaanbod en er meer tijd werd genomen om artiesten en jongeren elkaar te laten leren kennen.



### Meesterwerk

Op woensdag 10 mei waren alle 55-plussers uit Zutphen en omstreken welkom om vrijblijvend kennis te maken met improvisatietheater binnen 'Meesterwerk', een initiatief van het Nationaal Ouderenfonds in samenwerking met Muzehof. 26 mensen deden mee op twee momenten. Er werd in 8 weken onder begeleiding van een professional toegewerkt naar een eindoptreden, waar het publiek bestond uit zo'n 50 man. Centraal staat inspiratie opdoen, iets nieuws leren en elkaar ontmoeten.

### Bovenkamer

In de Bovenkamer zijn wekelijkse danslessen voor mensen met een vorm van dementie en hun mantelzorgers. Lekker bewegen, dansen en plezier. Vooraf en na afloop gelegenheid om samen koffie te drinken. Er kwamen in 2023 zo'n 191 deelnemers op af, veelal dezelfde, een trouwe groep.

### Kunst door de brievenbus

***"Wat een originele inzendingen, kunstzinnigheid pur sang. Jammer dat het alleen vanmiddag te zien is!"***  
***Bezoeker expositie Kunst door de brievenbus***

Een kunstproject voor ouderen dat verbindt, inspireert, motiveert en gelukkig maakt, dat is Kunst door de Brievenbus. Dat was donderdagmiddag 6 juli 2023 goed zichtbaar in Buurthuis 't Nut in Warnsveld waar door ouderen gemaakte kunstwerken werden tentoongesteld. Sinds januari deden 45 ouderen in Zutphen en Warnsveld mee aan het project van Muzehof centrum voor de kunsten en Perspectief Zutphen. Om de week ontvingen ze per post een kunstopdracht waar ze thuis of in De Uitwijk, alleen of samen met een kennis of kleinkind, mee aan de slag konden gaan.

### Zomerschool Lochem

Samen met Graafschap Bibliotheken en Stichting Welzijn Lochem organiseerde Muzehof de Zomerschool in Lochem, voor kinderen extra aandacht nodig hebben op het gebied van taal en rekenen. In de Vullerschool werd in kleine groepjes onder leiding van pabo-studenten gewerkt aan deze vakken. De lessen werden afgewisseld met sport, spel, kunst en cultuur. Stichting Leergeld, gemeente Lochem en Fonds 1819 maakten dit mogelijk.

### Talent Express

Kinderen van 7 tot en met 12 jaar die minder snel in aanraking komen met kunst en cultuur, maar wel graag willen zingen, dansen, circuskunsten leren of toneelspelen en voor wie op vakantie gaan niet vanzelfsprekend is, maakten in drie dagen een reis langs dans, musical, toneelspelen en circus. Hiervoor regelde Muzehof locaties als Wijkcentrum Waterkracht en Hoeflo Harfsen. In totaal kwamen er zo'n 100 kinderen naar de Zomerschool, verdeeld over de twee gemeenten. Hier werkten ook Stichting Welzijn Lochem en Stichting Leergeld weer mee.







# 3 Amateurkunst

## Cursussen, presentaties, voorstellingen en evenementen

Muzehof stimuleert ieders talent en verbindt mensen met elkaar om het plezier in cultuur te vergroten. Stad, dorp, kern en wijk worden sterker als mensen hun leven lang kunnen maken, leren en experimenteren. Onze ambitie op het gebied van inclusie betekent voor ons dat iedereen mee kan doen en zich welkom voelt. In 2023 konden we weer volop organiseren (cursussen), coördineren (projecten) en presenteren (voorstellingen).



## Activiteiten en resultaten

**Totaal bedienend we in ons pand aan de Coehoornsingel iets meer dan 1000 cultuurmakers, jong en oud. Bij concerten, voorstellingen en uitvoeringen in en buiten Muzehof werden in totaal 6300 mensen ontvangen.**

De cijfers in dit jaarverslag zijn gebaseerd op de gegevens van seizoen 2022-2023. Docenten van het Muzecollectief gaven weer les aan zo'n 600 leerlingen. Dan gaat het om allerlei instrumenten: piano, drums, blaasinstrumenten, snaarinstrumenten en ensembles. Deze komen ook terug in de cursussen van onze zzp-docenten. Zij ontvingen 260 leerlingen, kinderen en volwassenen, voor theater, bands, Zutphen Zingt Wereldskoor, bigband en strijk- en fluitensembles. Wat er verder onder dak gebeurde: RTL Telekids, Open Fanfare Orkest, Swing je fit, biodanza, yoga, circus en theater. Hier kwamen ook nog zo'n 230 mensen op af.

### Voorjaarsconcert

In de Buitensociëteit van Theater Hanzehof werd in maart het voorjaarsconcert gegeven. Zo'n 70 muzikanten stonden op het podium in hun ensemble. Met vaste ensembles zoals fluitorkest Syrix en Toetiefloetie en A-Strijkers, Jeugdstrijkers en Antonio Ensemble. Maar ook speciaal voor dit concert opgerichte groepen blazers en harpen. Muzehof besloot op het laatste moment dat dit concert een mooi gebaar kon zijn voor de aardbevingslachtoffers in Turkije en Syrië. Er is op de avond zelf zo'n €1150,- opgehaald. Er kwamen ongeveer 200 bezoekers op af.

### Projectweken en Eindvoorstelling

De eindvoorstelling in Theater Hanzehof, bezocht door zo'n 600 mensen op twee momenten op 1 juli, was een muziektheatervoorstelling met een interessant thema. 'De Groten der Aarde' zijn mensen die ons blijven inspireren om het goede te doen of creatief te zijn in wetenschap en kunst. Honderden muzikanten, dansers en acteurs van alle leeftijden uit de wijde regio van Zutphen en Lochem hebben de voorstelling tijdens de gratis Projectweken in drie weken ingestudeerd onder leiding van docenten van het Muzecollectief.

In de voorstelling vroegen de theateract 'De Muppetmannen' ook aandacht voor het goede doel van dit jaar, Wilde Ganzen. Met lokale projecten steunt Wilde Ganzen wereldwijd lokale helden die hun omgeving helpen. Er kon gedoneerd worden via een speciale QR-code. Wilde Ganzen heeft in totaal €1434,- mogen ontvangen.

### Quatre mains- en Fluit-dag

Pianoschool Zutphen hield met 200 leerlingen 25 maart de quatre mains-dag in de Buitensociëteit van de Hanzehof. Tussen 11 en 16 uur werd er gespeeld. Entree was gratis, er kwamen zo'n 200 mensen op af. Op de Fluitdag op 13 mei werd het 10-jarig bestaan van de FluitHof gevierd. Hier deden zo'n 60 fluitisten aan mee, in 't Nut in Warnsveld. Bezoekers: 200.



### **Pop- en amateurskunstmakelaar**

Samen met vertegenwoordigers vanuit de vijf gemeenten van de Gelderse Stedendriehoek (Apeldoorn, Brummen, Lochem, Voorst, Zutphen) stelde Muzehof 1 september twee nieuwe regio-makelaars aan. Zij versterken de popmuziek en cultuurbeoefening in onze regio.

Bart den Ouden staat als muzikant en drumdocent midden in de muziekwereld. Als ervaren drummer weet hij als geen ander waar je aan moet denken wanneer je als artiest of band verder wilt komen. En dat is zijn taak ook als popmakelaar, muzikanten verder helpen.

Linda Arnoldus als geen ander wat muziek en andere culturele activiteiten kunnen doen met een mens. Na haar conservatoriumstudie klassiek saxofoon is Linda, naast lesgeven en coachen en veel spelen in diverse samenstellingen, zich gaan verdiepen in cultureel erfgoed en op welke wijze dat nog beter verankerd kan worden in de toekomst. Dit wil ze ook de regio laten ervaren.

### **Bachweken**

In de Bachweken Lochem droeg Muzehof bij aan de werving en natuurlijk was ook Muzecollectief betrokken. Trompettist Eric Vloelkans en jazzcellist Jörg Brinkmann gaven 31 maart een interactieve workshop met als thema 'Elke speler kan improviseren' voor alle strikers en blazers vanaf 14 jaar met minimaal enkele jaren speelervaring. Er waren zo'n 60 deelnemers en ongeveer 100 bezoekers.

### **Gluren bij de Buren**

Op zondag 2 juli 2023 vond er een tweede zomereditie van Gluren bij de Buren plaats in Zutphen en Warnsveld. Bij deze 7e editie van het festival worden optredens geprogrammeerd in Zutphense tuinen of huiskamers verspreid over de gemeente. De optredens zijn gratis toegankelijk. Er waren meer acts opgegeven dan we hadden verwacht. Doordat Gluren bij de Buren nu dit jaar voor het eerst op meer plekken in Oost-Nederland was, hadden we meer concurrentie onder artiesten verwacht. Dat bleek dus mee te vallen: er deden 244 artiesten mee, waar zo'n 3900 mensen op af kwamen.



## Speel mee met Cellofestival

*'Het was een moeilijk stuk, tot op het laatst durfde ik mijn familie niet uit te nodigen. De laatste repetities kwam alles in een keer samen en heb ik alsnog iedereen uitgenodigd.'* Deelnemer Cellofestival

Voor amateurcellisten van 8 tot 88 jaar hield CelloWercken Zutphen, in samenwerking met Muzehof centrum voor de kunsten en Dordt in Cello in augustus een educatieprogramma. Tijdens de repetitiedagen werden deelnemers begeleid door professionele cellisten en conservatoriumstudenten. Samen werkten ze toe naar een slotconcert. Het stuk wat gespeeld zou gaan worden moest nog gecomponeerd worden, deelnemers wisten tevoren dus niet wat ze zouden gaan spelen. Ondanks dat meldden ze zich toch weer in grote getalen aan. 16 deelnemers komen uit heel het land om hier aan mee te doen. 75 bezoekers kwamen luisteren.

## Speel mee met Ciconia Consort

Op twee momenten in het jaar konden amateurmuzikanten meedoen met het Ciconia Consort. 18 maart konden strijkers zich inschrijven voor workshops. Vier van hen kregen vervolgens een week later een masterclass van Pieter Wispelwey en mochten meespelen in het concert in de Buitensociëteit van de Hanzehof.

Onder leiding van Dick van Gasteren deden amateurstrijkers en fluitisten mee in het voorprogramma van het concert van 6 oktober: Mystiek en Mysterie, van Mozart tot Harry Potter in Theater Hanzehof. Een dag lang worden ze door de professionele spelers gecoacht.

Op deze manier kwamen zo'n 60 amateurmuzikanten in aanraking met professionele musici. Zo'n 400 bezoekers bewonderden hun uitvoeringen.



## Museumnacht

*'Zo gaaf dat we met ons koor op deze eerste Museumnacht een bijdrage konden leveren. Veel en enthousiast publiek kwam kijken en luisteren naar ons optreden op een bijzondere plek!'*

De museumnacht op 14 oktober was voor Muzehof aanleiding een eendaags korenfestival te organiseren rond het Zutphens Liedboek. We legden de verbinding met het heden door stadsdichter en muzikant Wolfram Reisiger en artiest Pjotr nieuwe liederen te laten maken geïnspireerd op het oude liedboek. Met een opening onder de Wijnhuistoren waar koren zongen met artiest Pjotr en stadsdichter Wolfram Reisiger, begeleid door de stadsbelaardier. 200 mensen kwam erop af. Bij workshops van dichters Eke Mannink en Wolfram Reisiger kwamen zo'n 25 mensen meedoen. Tenslotte waren er de Muzeavonden (5), voorspeeluren en -avonden waar steeds zo'n 20 tot 80 bezoekers te verwelkomen vielen.

## 4 Organisatie

We zien onze organisatie als een creatieve familie waar iedereen kan aansluiten en waar verschillen tussen mensen gevierd worden. Muzehof is, mede dankzij de inzet van freelancers en vrijwilligers flexibel, waardoor we makkelijk en snel structurele taken kunnen combineren met incidentele projecten.



## **Basisorganisatie**

De basisorganisatie draaide in 2023 met een kleine overhead van 7,5 fte. Dat waren veertien personen: een directeur, twee conciërges, drie cultuurcoaches, waarvan een programmamanager, een medewerker communicatie en pr, een medewerker organisatie en planning, medewerker back- en frontoffice, een projectcoördinator, programmamanager bedrijfsvoering en financiën. Ook de popmakelaar en amateurkunstmakelaar werken veel vanuit Muzehof.

Muzehof heeft geen docenten of kunstprofessionals in dienst, waardoor we ons als een onafhankelijke organisatie positioneren. Diverse freelance projectleiders en -coördinatoren voerden voor Muzehof projecten en producties uit. Vier vrijwilligers werkten voor ons. Daarnaast was er hulp van stagiaires en incidentele vrijwilligers.

Muzehof gaf in 2023 onderdak aan 40 zzp-docenten die lessen, cursussen en workshops verzorgden. De meeste activiteiten in 2023, in de vrije tijd, gebeurden in het pand aan de Coehoornsingel, hier vandaan werkten ook directie en administratie en de rest van de basisorganisatie. In de gemeente Lochem had Muzehof in 2023 een vaste plek in het Stadshuis en 't Trefpunt in Gorssel.

## **Directie en bestuur stichting Muzehof**

De directeur Lisette Lagerweij leidde Muzehof in 2023, zij legde verantwoording af aan het bestuur. De afstemming tussen directeur en bestuur is geregeld in een bestuursreglement en een directiereglement. De organisatie past de code Cultural Governance toe en waar mogelijk de Fair Practice Code. Ook is er aandacht voor de Code Diversiteit en Inclusie. De directeur stuurt een platte netwerkorganisatie aan waar ondernemerschap en eigen initiatief van de medewerkers volop kans krijgen. Er is beleid op het aansturen van vrijwilligers.

Het bestuur vergaderde in 2023 zes keer. Onderwerpen die ter sprake kwamen: de bestuursopdracht en het Hanzehofcomplex, de toekomst van Muzehof, financiën (subsidieaangelegenheden, begroting, rapportagecyclus, jaarrekening, accountantsverslag e.d.), risicoanalyse en -beheersing, jaarverslag 2022, jaarplan 23-24, communicatieplan, HR-plan, sociale veiligheid, huurovereenkomst en extra kosten. Verder was een enkele keer sprake van een extra overleg, waaronder ook een interne evaluatie van het bestuur en daarnaast een zogenaamde heidag van bestuur en directeur onder externe begeleiding. Onderwerpen die daar ter sprake kwamen: versterking samenwerking en communicatie bestuur - directeur, bestuursmodel.

### **Het bestuur bestond in 2023 uit de volgende personen:**

Liza Hoetink - Westendorp, voorzitter  
Marlijn van den Born, penningmeester tot september 2023  
Aernoud Oosterholt, penningmeester vanaf november 2023  
Irene van Kesteren, secretaris  
Jan Hovers, lid  
Hanneke Siebelink, lid (tot april 2023)  
Maite van Dijk, lid (sinds november 2023)

## **Samenwerking**

Muzehof werkte in 2023 samen met zo'n 200 partners. In de bijlage 'Muzehof netwerk 2023' staan deze onderverdeeld in lokaal, regionaal en landelijk.

## **Professionaliteit, kwaliteit**

Voor controlewerkzaamheden, HR-, communicatie- en websiteadvies werden in 2023 specialisten ingehuurd. Om de kwaliteit te bewaken heeft Muzehof afspraken met zijn samenwerkingspartners via convenanten en samenwerkingscontracten. Met het Muzecollectief is het convenant ook in 2023 weer geëvalueerd en op enkele punten bijgesteld. Ook andere producten en dienst evalueert Muzehof regelmatig.

## **Zichtbaarheid**

Muzehof liet zichzelf en de netwerkpartners in 2023 zien via diverse kanalen. Onze website trok in 2023 meer bezoekers dan in 2022. De populairste pagina's zijn Cursussen en workshops en agenda met alle activiteiten; evenementen met kaartverkoop worden vaker bekeken. Vooral lessen voor kinderen krijgen online veel aandacht en bij volwassenen het 50-plus deel. Veel scholen kijken op de pagina's Cultuur en School, met name op de pagina met het Totaalaanbod Cultuureducatie.

Muzehof is vooral aanwezig op Facebook en Instagram (toename van het bereik 103 en 83 procent met zo'n 250 berichten) en ook enigszins op LinkedIn en X (voorheen Twitter).

In 2023 maakten we verder gebruik van kaartverkoop via online kanalen en via de ticketservice van Theater Hanzehof voor het Voorjaarsconcert, de Eindvoorstelling en het Winterconcert. Veel presentaties van ensembles, bands, orkesten, koren en andere muziekleerlingen van Muzecollectief en Muzehof vinden zonder kaartverkoop plaats, de toegang is gratis. De ensembles treden ook als onderdeel van de lessen op bij diverse openbare en besloten plekken in de regio. Zie verder bij het hoofdstuk over Amateurkunst.

In 2023 zijn 16 persberichten geschreven en overgenomen in lokale kranten.

Posters, flyers en kleine uitnodigingen op (bio)papier worden ingezet daar waar nodig voor bepaalde doelgroepen, zoals ouderen en via welzijnswerk. Een aantal advertenties is gezet in lokale kranten. De Culturele Nieuwsbrieven van Lochem en Zutphen zijn ook een steeds terugkerend kanaal.

## **De bestuursopdracht:**

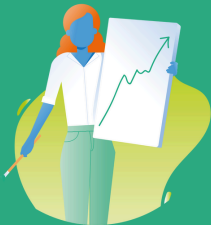
2023 stond in het teken van de nadere formulering van de zogenaamde bestuursopdracht Toekomst Hanzehof-complex. Daartoe werd met de betrokken partijen een kadernotitie opgesteld waar de gemeenteraad in een besluitvormende vergadering positief op reageerde. Verder werd in 2023 een adviesopdracht geformuleerd en een adviesbureau gezocht dat, ondersteund door de gemeente Zutphen en de betrokken culturele basisorganisaties Hanzehof, Muzehof en Bij de Bieb de adviesopdracht zou uitvoeren: een onderzoek naar doelmatigheid en doeltreffendheid organisaties die gebruik zullen maken van de vernieuwde Hanzehof, het formuleren van mogelijke samenwerkingsprogramma's en onderzoek naar de haalbaarheid van een centraal cultureel opleidingscentrum. De directeur van Muzehof maakte deel uit van de stuur- en werkgroep behorend bij deze bestuursopdracht. In 2024 vindt nadere uitwerking plaats van de bestuursopdracht.





## 5 Financiën

Muzehofs diensten en producten worden betaald uit subsidiegelden, projectgelden en/of publieksinkomsten. De gemeenten Lochem en Zutphen subsidieerden ons in 2023, hiervoor zijn subsidieprestaties afgesproken. Deze structurele inkomsten vormen ongeveer 61 procent van het totaalbudget (2022: 69 procent). Ruim 38 procent (2022: 30 procent) van het totaalbudget komt uit andere bronnen: cultuurmenu's scholen, projecten, cursusgelden en vergoedingen voor het gebruik van ruimten. Deze middelen zetten we in voor projecten en andere activiteiten.



### **Projectgelden en fondsen**

De gemeente Zutphen droeg bij aan het project Gluren bij de Buren en Hanze-Event, gemeente Lochem voor Talent Express en de Nieuwjaarsbijeenkomst. Het project Meesterwerk werd mogelijk dankzij de samenwerking met en financiële ondersteuning van het Nationaal Ouderenfonds.

### **Resultaat 2023**

Het boekjaar 2023 sloten we af met een onttrekking aan de Algemene Reserve van afgerond € 23.700 (ter vergelijking 2022: afgerond € 84.500). In 2022 zijn diverse dotatie bestemmingsreserves opgenomen om de tekorten op te vangen. Het negatieve exploitatiesaldo 2023 is uit de bestemmingsreserve gehaald.

# Bijlage: **Netwerk van Muzehof**



## **Culturele instellingen/organisaties**

### **Lokaal Lochem-Zutphen**

Cellofestival Zutphen/ Cellowercken

Cultuurplatform Zutphen

Bij de Bieb

Culturele locaties (ook evenement/ podium)

CD Zutphen: Dat Bolwerck, Bij de Bieb, Luxor Theater, Theater

Hanzehof & Buitensociëteit, Musea Zutphen

De IJsselstroom, Zutphen

Dorpshuus Hoeflo, Harfsen

Woonzorgcentrum St. Elisabeth, Zutphen

Gudulakerk, Lochem

Huis Verwolde, Laren

Kapel op 't Rijsselt, Eefde

Musea Zutphen

Museum More, Gorssel

Museum STAAL, Almen

't Spijk, Eefde

Schouwburg Lochem

Stadshuus, Lochem

Sport en Cultureel Centrum 't Trefpunt, Gorssel

Kultuurhuus 't Kruispunt, Laren

't Warnshuus, Warnsveld

't Nut, Warnsveld

Wijkcentrum Waterkracht, Zutphen

Walburgiskerk, Zutphen

Woonzorgcentrum Gudula, Lochem

Woonzorgcentrum De Lunette, Zutphen

Huis Welgelegen, Warnsveld

Remonstrantse kerk, Lochem

BIC, Lochem

Het Koelhuis, Zutphen

Uffies, Zutphen

'Praathuis' in het DWK-gebouw, Zutphen

### **Provinciaal/regionaal**

Bachweken Lochem

Bibliotheek Brummen-Voorst (sinds 2023 Bij de Bieb)

Cultuur Oost

Platform Cultuureducatie Achterhoek

Cultuurplein Noord Veluwe

Gigant Apeldoorn

Gelders Erfgoed

Introdans

Kröller Müller Museum

Méér Muziek in de Klas Lokaal Zutphen, Lochem, Brummen, Voorst

Mens en Welzijn Voorst

Musidesk Rijnbrink

Poppunt Gelderland

Poppunt Stedendriehoek

Phion, Orkest van Gelderland & Overijssel

Provincie Gelderland

Cultuurbedrijf RIQQ

Erfgoed Gelderland

Tact muziek

### **Landelijk**

Cultuurconnectie

Gluren bij de Buren

Landelijk Kennisinstituut Cultuureducatie en Amateurkunst (LKCA)

Méér Muziek in de Klas

Theater na de Dam

Big Draw festival

School der Poëzie

Ciconia Consort

Kunstbende

## Professionele kunstenaars/docenten

+/- 50 aanbieders totaalaanbod Cultuureducatie (Cultuur & School, zie muzehof.nl)

Tessa Hoeyers

Jansstheater

Harmonie & Fanfare/orkestverenigingen (17 in gemeente Zutphen, Lochem, Brummen, Voorst)

Muzecollectief (vereniging 32 zelfstandige muziekdocenten)

De Vrolijke Noot Zutphen (Nienke Wieringa)

Theaterspel (Marij Verhaevert)

Muziekdocenten/aanbieders (netwerk Méér Muziek in de Klas ZLBV)

Popcollege Zutphen

Stadsdichter Zutphen

(Jeugd)theatergroepen Woest Oost, Zjuust

Dinie Zweverink

Stef Woestenenk

Zutphen Zingt Werelds koor

Merel Rutgers

Eilette van der Heijden, dansdocent

Theaterschip Deventer

## Onderwijs

Buitenschoolse opvang/Kindcentra

Onderwijsspecialisten (speciaal onderwijs)

IJssel Berkel (passend onderwijs)

Praktijkonderwijs Zutphen

Primair onderwijs (besturen en scholen) Lochem en Zutphen

Voortgezet onderwijs (scholen) Lochem en Zutphen

Scholierenraad Lochem

## Welzijn

Automaatje (Zutphen)

Bovenkamer (Zutphen)

COA/AZC Zutphen

Nationaal Ouderen Fonds

Odensehuis (Zutphen)

Pactum (Lochem)

Perspectief (Zutphen)

Stichting Lokaal (Zutphen)

Sensire

Sint Maarten (Zutphen, Lochem)

Stadsonderneming

Zutphen

Stichting Welzijn

Brummen

Welzijn Lochem

Sutfene (Zutphen)

IJselfit/ GLI (Zutphen)

Kunstkracht

## Maatschappelijke organisaties

AZC Zutphen (COA)

Buddy to Buddy Zutphen

Jeugd Fonds Sport en Cultuur Lochem

Jeugd Fonds Sport en Cultuur Zutphen

Jeugd Fonds Sport en Cultuur Gelderland

JOG Lochem

Lochemse Uitdaging

Proeflokalen Zutphen

Stichting Leergeld Zutphen

Stichting Leergeld Lochem

Zutphen Actief

Zutphen Ambachtstad (Ambacht 21)

Zutphense Uitdaging

De Uitwijk, Zutphen

Jongerenraad Zutphen

## **Netwerken**

CIN Lochem (Cultureel Inspiratie Netwerk, professionals kunst en cultuur in Lochem)

Lochem Cultureel

Netwerk ICC'ers Lochem

Platform Cultuureducatie Achterhoek

SCD (Samen Cultuur en Onderwijs, netwerk ICC'ers Zutphen)

CD-Zutphen (Culturele Basisorganisaties)

## **Provinciaal**

VCG (Verenigde Centra voor de Kunsten Gelderland)

## **Nationaal**

Certificeringsorganisatie Bibliotheekwerk,  
Cultuur en Taal

Cultuurconnectie

## **Internationaal**

International Music school Seminar (IMS)

## **Subsidiënten/financiers/sponsors**

Fonds voor Cultuurparticipatie

Gemeente Brummen

Gemeente Lochem

Gemeente Voorst

Gemeente Zutphen

Kringloopwinkel Gebruukt Gereel

Lions Lochem Helpt

Lochemse Uitdaging

Provincie Gelderland

Het Cultuurfonds

VSB fonds

Zutphen promotie

Zutphense Uitdaging

Torenfonds

## **Bedrijven en ondernemers (selectie)**

AH Warnsveld en Zuidwijken

Jumbo

Driekant

Gelre Werkt

Stolwijk Accountants

Print Copy Service

Karacht-fonds (HJR)

Voetbalvereniging AZC

*centrum voor de kunsten*  
muzehof